

# VERS UN MODÈLE D'AFFAIRES RENOUVELÉ

CONGRÈS FQCF – 13 et 14 avril 2023  
Delta Marriott – Mont Sainte-Anne



## PROGRAMME D'ACTIVITÉS



Fédération québécoise  
des coopératives forestières



# S'adapter pour mieux évoluer

Face aux changements, nous appuyons les coopératives forestières dans l'atteinte de leurs objectifs.

 Desjardins



## TABLE DES MATIÈRES

Mot du président de la FQCF	2
Programme officiel du congrès - Jeudi 13 avril	5
Programme officiel du congrès - Vendredi 14 avril	24
Liste des exposants et plan	24

**FPInnovations**

Accélérer la connectivité **des opérations forestières** pour prendre le virage de la transformation numérique

[f](#) [t](#) [in](#)

[web.fpinnovations.ca](http://web.fpinnovations.ca)



## MOT DU PRÉSIDENT



**Mesdames, Messieurs,  
Chères amies coopératrices,  
Chers amis coopérateurs,**

Bienvenue à notre congrès annuel 2023. Après une édition annulée, une tenue en ligne et une autre annulée en raison de la pandémie, nous sommes heureux de vous compter parmi nous et de pouvoir socialiser enfin, en personne, avec partenaires et fournisseurs. Nous souhaitons que cet événement soit aussi agréable et constructif pour vous que pour nous..

Le thème de cette année « Vers un modèle d'affaires renouvelé » reflète les bouleversements rapides survenus ces dernières années et qui amènent nombre d'organisations, y compris dans le milieu coopératif forestier, à revoir leur modèle d'affaires. Afin de relever des défis comme la lutte aux changements climatiques, l'intégration des nouvelles technologies et la pénurie de main-d'œuvre, les coopératives se doivent de revoir leurs façons de faire et d'envisager différentes options, incluant celles de procéder à des fusions et acquisitions.

Au Québec, plusieurs entreprises coopératives se sont diversifiées et fusionnées avec le temps, ce qui fait qu'aujourd'hui, il y a davantage de coopératives d'envergure, réalisant des activités diverses. Leur environnement externe a également changé, entre autres, en raison de la globalisation des marchés. Notre réseau est à la croisée des chemins et nous sentons qu'une seconde phase de consolidation sera nécessaire pour assurer la compétitivité des coopératives forestières.

Le grand objectif de la Fédération avec cette thématique est de soulever des réflexions sur la compétitivité des entreprises et de présenter différentes approches d'autres réseaux coopératifs ayant initié le changement avant nous. Nous recevrons donc la Fédération des coopératives funéraires du Québec qui viendra nous présenter son plan stratégique d'acquisition d'entreprises ainsi que le Consortium de ressources et d'expertises coopératives qui a réalisé plusieurs fusions de coopératives au cours des dernières années dans différents secteurs pour composer avec les enjeux et les défis qu'elles rencontraient.

Notre dernière conférence portera sur l'authenticité coopérative pour rappeler à tous l'importance de ne pas négliger son modèle d'affaires, et ce, particulièrement lors de grandes transitions. L'après-midi de conférences se terminera par un panel de discussion avec des représentants des coopératives forestières afin d'identifier des moyens innovants pour faire vivre davantage la coopération au quotidien dans nos organisations.

Le reste du congrès respectera le format que nous utilisons depuis quelques années. La journée du jeudi débutera avec des ateliers de formation et d'échanges. La première série sera réservée aux membres. Nous enchaînerons avec le dîner-conférence du midi, les conférences et un panel de discussion sur la vie coopérative en après-midi et le banquet en soirée. Nous tiendrons l'assemblée générale annuelle le vendredi matin.

Notre congrès comportera aussi, en plus des activités de contenu, d'autres à caractère plus social et détendu. Nous tenons beaucoup à ce que les participants au congrès puissent profiter d'occasions nombreuses pour discuter avec les autres membres du réseau et tous leurs partenaires.



Enfin, nous comptons sur une bonne représentation des coopératives et de nos différents partenaires pour la réussite du congrès. Je profite de cette page d'accueil pour remercier directement tous ces partenaires de la Fédération qui contribuent à la réussite de l'événement. Je remercie particulièrement toutes les personnes-ressources qui enrichissent le contenu de nos ateliers de formation et les conférenciers qui nous offrent une vision élargie du thème. Un remerciement très particulier va à tous nos fidèles commanditaires, dont, bien sûr, le Mouvement Desjardins qui est notre commanditaire privilégié.

Bon congrès à tous !

William Lebel, président de la FQCF



## Fière partenaire des coopératives forestières

Certification – Fiscalité – Services-conseils – Actuariat  
Syndics et gestionnaires – Services juridiques

**Pour des conseils d'experts, contactez-nous :**

CERTIFICATION

**Alain Fortier, CPA**  
418 653-4455, poste 3240  
alain.fortier@mallette.ca

ACTUARIAT

**Daniel Gagné, FSA, FICA**  
418 653-4455, poste 2436  
daniel.gagne@mallette.ca

**MALLETTE**

mallette.ca



Fédération québécoise  
des coopératives forestières

## Lussier, fier commanditaire du congrès



Partenaire de choix de la FQCF, de l'industrie forestière et de ses intervenants depuis plus de 30 ans



Marchés d'assurance exclusifs aux membres et sous-traitants



Leader de l'industrie: moteur d'innovation et pouvoir de négociation sur le marché d'assurance



Expertise et proximité de l'équipe dédiée de Lussier

**Lussier**

Cabinet de services financiers  
1855 587-7437

Lussier.co





## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

**7h30** Accueil

**SESSION A - ATELIERS RÉSERVÉS AUX MEMBRES - 8 H 30 À 9 H 30**



**Mélanie Castelloux-Nadeau**  
Directrice ressources humaines  
et gestion du changement  
chez Sollio



**Anne-Marie Diotte**  
Directrice conseil  
chez Sept24

### **ATELIER 1 – La marque employeur**

Vous vivez des enjeux de main-d'œuvre tels que la rétention de vos employés, le recrutement, l'attraction, etc.? La présentation vous expliquera comment la Marque employeur vient faire rayonner votre organisation. Elle vient définir l'image que l'on projette en tant qu'organisation, autant pour attirer des candidats que pour augmenter la rétention et la mobilisation des employés. On vous présentera les bonnes pratiques, les pièges à éviter, les retombées espérées, etc. On vous présentera également la démarche en cours d'une marque employeur chez Sollio Groupe Coopératif, ayant un modèle d'affaires similaire. Cette présentation se veut participative et sous forme d'échange.

### **ATELIER 2 – Bilan du projet sur les entrevues de départ**



**Émilie Trottier**  
Conseillère en gestion  
des ressources humaines  
et vie coopérative à la FQCF

Conserver son personnel est tout aussi important que d'avoir la capacité de le recruter. Les entreprises mettent beaucoup d'efforts pour offrir des conditions salariales globalement intéressantes, mais elles ont tendance à ne pas mettre autant d'énergie pour connaître les raisons derrière les démissions. Ce projet visait à interroger systématiquement tous les employés qui ont quitté volontairement les coopératives du réseau au cours des 18 derniers mois, afin de commencer à dresser un portrait des raisons de ces départs. L'atelier vise donc à présenter les résultats de cet exercice et à échanger avec les participants sur le sujet.



# CAIN LAMARRE ET LA FQCF, **UNE ASSOCIATION NATURELLE.**

Bon congrès de la Fédération québécoise  
des coopératives forestières 2023 à tous.

Le cabinet Cain Lamarre  
est fier de mettre  
son expertise en  
droit coopératif et en  
ressources naturelles au  
profit des coopératives  
forestières du Québec.

### VOS EXPERTS

**ANDRÉ TREMBLAY**  
Conseiller stratégique

**HUBERT CRÉPAULT**  
Avocat, associé

**JEAN-PIERRE LÉVESQUE**  
Avocat, associé



PRÈS POUR ALLER LOIN | [CAINLAMARRE.CA](http://CAINLAMARRE.CA)

**Tanguay**

**VOUS SOUHAITE  
UN BON CONGRÈS**

**Tanguay** 800.463.9856 [www.tanguay.cc](http://www.tanguay.cc) **TIMBERPRO**



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

JEUDI – 13 AVRIL 2023

SESSION A - 8 H 30 À 9 H 30



**Samuel Pilote**  
Ingénieur forestier et conseiller  
en opérations forestières à la FQCF



**Clément Aubin**  
Ingénieur forestier  
et directeur de la foresterie à la FQCF

### ATELIER 3 - TI et IA aux services des coopératives forestières

L'intelligence artificielle et les technologies de l'information s'intègrent rapidement dans toutes les fonctions des coopératives. Dès la saison prochaine, la majorité des coopératives de sylviculture utiliseront des formulaires électroniques pour leurs inventaires forestiers et certaines bénéficieront déjà d'accès à des bases de données WEB sécurisées. Dans cet atelier, la Fédération fera le point sur l'état d'avancement de ses projets technologiques forestiers. Il sera aussi question du fait que l'an 2023 marque le point de départ d'initiatives en IA.

## EN ACTION POUR LA FAUNE EN DANGER



Grâce à la générosité de nos donateurs et waux contributions des chasseurs, des pêcheurs et des piégeurs, la Fondation de la faune soutient des projets de protection et de restauration d'habitats des espèces menacées et vulnérables du Québec.



› Aidez la faune en danger !

Devenez donateur mensuel : [www.jedonneenligne.org/fondationdelafaune/](http://www.jedonneenligne.org/fondationdelafaune/)



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

**SESSION A - 8 H 30 À 9 H 30**

### **ATELIER 4 - Processus de mutualisation et résultantes possibles**



**Stéphanie Morin**

Directrice des services-conseils  
en ressources humaines,  
coopération  
et gestion à la FQCF

L'environnement dans lequel les coopératives forestières évoluent a beaucoup changé depuis la création de la majorité d'entre elles. En effet, les marchés se sont globalisés, plusieurs coopératives se sont diversifiées et la gestion ainsi que l'administration se sont complexifiées. Il n'est donc pas étonnant que des coopératives cherchent à se regrouper pour diminuer les coûts fixes et partager les expertises. La mutualisation, sous toutes ses formes, demande une réflexion approfondie et une analyse d'une panoplie d'angles pour que les entreprises impliquées fassent les bons choix. À travers des exemples concrets, nous explorerons les niveaux de mutualisation, les résultantes possibles, ainsi que leurs impacts potentiels sur le leadership des coopératives à long terme.



### **Partenaire incontournable des entrepreneurs•res**

- Conseil d'affaires
- Accompagnement technologique
- Financement
- Soutien à l'exportation



[investquebec.com](http://investquebec.com)



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

JEUDI – 13 AVRIL 2023

SESSION A - 8 H 30 À 9 H 30



**Annie Beaupré**  
Ingénieure forestière  
et directrice générale  
de la FQCF

### ATELIER 5 - Place des travailleurs immigrants temporaires dans le modèle des coopératives de travail

En contexte de pénurie de main-d'œuvre, on voit de plus en plus de coopératives de travailleurs accueillir des employés immigrants temporaires. Comment intégrer cette nouvelle main-d'œuvre sans se dénaturer ? Quelles sont les initiatives que les coopératives forestières ont mis de l'avant pour intégrer harmonieusement ces travailleurs sans remettre en cause leur modèle ?

9h30 Pause





**Avec SOCODEVI, la Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF) et son réseau contribuent à améliorer les conditions de vie de communautés forestières à travers le monde.**

**Depuis 1988, près de 150 missions d'assistance technique et organisationnelle ont été réalisées dans une vingtaine de pays.**



Grâce à l'engagement des coopératives forestières au sein de SOCODEVI, des communautés dans les pays défavorisés peuvent participer activement à la gestion de leurs forêts. L'approche coopérative contribue à assurer la durabilité des ressources, protéger la biodiversité et développer une activité économique rentable.

**LA FQCF EST FIÈRE DE FAIRE PARTIE DU RÉSEAU DE SOCODEVI!**



Fédération québécoise  
des coopératives forestières





## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

**SESSION B - ATELIERS ACCESSIBLES À TOUS - 10 H À 11 H**

**ATELIER 6 - Le marché du bois d'œuvre**



**Michel Vincent**  
Directeur économie  
et marché au CIFQ

La pandémie semble maintenant bel et bien derrière nous. Si nous n'en tombons plus malades, ses effets continuent pourtant à se faire ressentir sous forme d'inflation, de taux d'intérêt et de prix du bois. La pandémie a grandement modifié nos habitudes de vie et oblige les acteurs du monde forestier, incluant ceux du Québec, à revoir leur compréhension de l'offre et de la demande pour les différents produits issus de la forêt. Le télétravail, la fin de l'épidémie de dendroctone, l'importance de la génération des Milléniaux, la rénovation, la rareté des logements, les catastrophes naturelles, les taux hypothécaires, deviennent subitement primordiaux dans notre compréhension des marchés des produits forestiers, notamment du bois d'œuvre et, conséquemment, du travail en forêt. Des vents de face continueront à se manifester à court terme, mais ils feront rapidement place à un environnement propice et permanent pour les secteurs forestiers.





## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

JEUDI – 13 AVRIL 2023

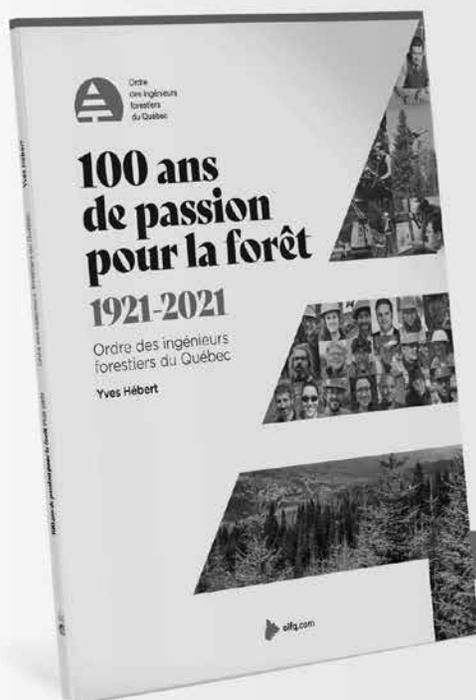
SESSION B - 10 H À 11 H



**Christian Fortin**  
Conseiller en prévention  
à la CNESST

### ATELIER 7 - Des efforts de prévention en santé et sécurité au travail (CNESST)

Dans cet atelier, M. Fortin présentera les principaux faits saillants de la réglementation et comment les efforts de prévention dans le secteur de l'arboriculture ont porté fruit. Il dressera également un portrait des circonstances qui entourent des accidents mortels survenus dans les dernières années. Cette réalité est dure et démontre qu'une simple négligence ou de mauvaises connaissances des risques peuvent avoir des conséquences tragiques sur nos travailleurs.



Procurez-vous le  
livre historique  
sur le centenaire  
de l'Ordre des  
ingénieurs forestiers  
du Québec

*100 ans de passion pour  
la forêt 1921-2021*

Disponible sur [Boutique.oifq.com](http://Boutique.oifq.com)





AMÉNAGER NOS FORÊTS DE MANIÈRE  
DURABLE ET RESPONSABLE POUR LE  
BÉNÉFICE DES GÉNÉRATIONS  
PRÉSENTES ET FUTURES

---

**Bon congrès à tous les  
participants (es)**



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

**SESSION B - 10 H À 11 H**



**M<sup>e</sup> Pierre-Olivier Ménard Dumas**  
Associé chez Stein Monast

### **ATELIER 8 - Problématiques de transport et application des règles ("Logbook", PEVL, etc.)**

Êtes-vous un propriétaire ou un exploitant de véhicules lourds ? Agissez-vous comme expéditeur ou intermédiaire en services de transport ? De récents changements réglementaires et administratifs auront un impact important sur vos opérations. Venez rencontrer M<sup>e</sup> Ménard Dumas afin d'en apprendre plus relativement aux récentes modifications à la politique d'évaluation PEVL de la Société de l'assurance automobile du Québec, au déroulement d'une inspection en entreprise par le Contrôle routier Québec et au nouveau règlement sur les heures de conduite et de repos des conducteurs de véhicules lourds.



**Évelyne Thiffault**  
Professeure agrégée  
au Département des sciences du bois  
et de la forêt de l'Université Laval

### **ATELIER 9 - Changements climatiques et impacts sur la foresterie**

Les changements climatiques affectent déjà la planète. Le réchauffement de l'hémisphère Nord est environ deux fois plus important et la forêt boréale est menacée. Les changements climatiques auront un impact important sur les paysages et sur les communautés forestières. Dans cet atelier, il sera question des actions ambitieuses mobilisant les acteurs de la chaîne d'approvisionnement qui peuvent contribuer à réduire les émissions de gaz à effet de serre. La mise en œuvre de ces actions réside dans une connaissance fine du territoire, mais nécessite surtout de renforcer les liens entre les forêts, les communautés et les besoins des sociétés en matériaux et en énergie.



## NOS SERVICES EN BREF

Formations  
Interventions  
Mutuelles de prévention  
Gestion du rétrospectif  
Défense des intérêts  
Expertise-conseil  
Information

Spécialiste en santé et  
sécurité du travail depuis

*90 ans*



[previbois.com](http://previbois.com)



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

JEUDI – 13 AVRIL 2023

SESSION B - 10 H À 11 H



**M<sup>e</sup> Raphaële St-Amand-Valente**  
Firme BHLF Avocats

### ATELIER 10 - Vos droits en situation d'activisme

Au cours de cette présentation, M<sup>e</sup> St-Amand-Valente abordera les aspects juridiques relatifs aux manifestations en milieu agricole ou forestier par des activistes. Les participants apprendront quels sont leurs droits à titre de propriétaire ou de producteur forestier, de même que leurs recours en cas de non-respect de ces droits. Ils verront aussi comment réagir en cas de manifestation.



### Groupe Filgo-Sonic, pour tous vos besoins en énergies!

Pour optimiser l'efficacité de votre entreprise, vous avez besoin d'un **partenaire solide** qui comprend votre réalité.

La force du réseau de distribution du Groupe Filgo-Sonic vous assure en tout temps des **prix compétitifs** et un **service clé en main** d'une **fiabilité exceptionnelle**. Plus de **200 camions** de livraison pour vous servir à la grandeur du Québec!

Contactez votre représentant local dès maintenant!



CARURANTS - LUBRIFIANTS ET BIOLUBRIFIANTS - FED - BIOMASSE - PROPANE - ÉQUIPEMENTS - CARDLOCK



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

**SESSION B - 10 H À 11 H**

**ATELIER 11 – Programme des travailleurs étrangers temporaires et nouveautés**



**Alain Quirion**

Conseiller en immigration régionale  
au ministère de l'Immigration,  
de la Francisation et de l'Intégration



**Johanna Bouchard**

Conseillère en recrutement international  
au ministère de l'Immigration,  
de la Francisation et de l'Intégration

Le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) offre un accompagnement personnalisé et de proximité aux entreprises du Québec afin de les aider dans leurs démarches de recrutement de travailleurs étrangers. Cette présentation permettra donc d'en apprendre davantage sur les programmes d'immigration, particulièrement le Programme des travailleurs étrangers temporaires, et des spécificités liées au recrutement dans votre secteur d'activité. Les services de recrutement et d'aide à l'intégration du MIFI seront également présentés.

## Confiez votre Cybersécurité à des Experts

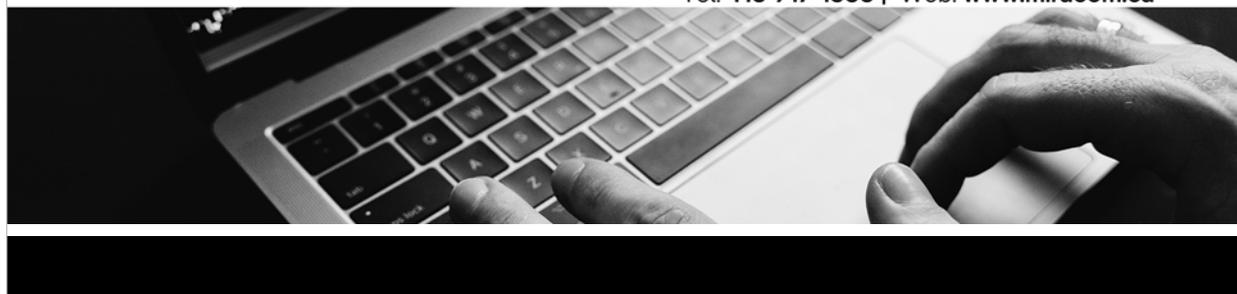
Partenaire de votre succès depuis déjà 12 ans

Qu'il s'agisse de la sécurité ou du stockage des données, de la gestion de votre parc informatique, ou de simples processus automatisés, il est important de prioriser la cybersécurité afin de ne pas compromettre l'intégrité de votre entreprise.



**Miracom**  
Services Informatiques

Tél: 418-717-1333 | Web: [www.miracom.ca](http://www.miracom.ca)





## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

### JEUDI – 13 AVRIL 2023

11 h 00 Cocktail du dîner-conférence

12 h 00 Dîner-conférence

Vidéo du ministre délégué à l'Économie, **Christopher Skeete**

Remise du Mérite coopératif 2022 et du Mérite coopératif 2023

Mot d'Investissement Québec, **Lucie Beaulieu**, directrice des comptes principales

14 h 00 Mot de bienvenue du président

The advertisement features a central image of a harvester working in a forest. On the left, the SJP logo is displayed with the tagline 'ALWAYS AHEAD' and the phone number '1-833-377-4747'. On the right, the MASKINEN logo is shown with the website 'www.maskinen.ca'. At the bottom, a black banner contains the text 'MASKINEN VOUS SOUHAITE UN EXCELLENT CONGRÈS !' in white, bold, uppercase letters.



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

**14 h 05 CONFÉRENCE - Fusions en milieu coopératif**

*La conférence sera présentée par 3 animateurs ayant vécu et piloté des projets de fusion de coopératives. L'animation se veut la plus concrète possible. Le contenu étant élaboré en s'inspirant de cas réels de fusion.*



**J. Benoît Caron**  
Directeur général  
CREC

Fondateur et directeur général du Consortium de ressources et d'expertises coopératives, le plus important centre de services partagés pour les coopératives, mutuelles et OBNL au Québec, Benoit est un homme d'action et un mobilisateur. Actif au sein du mouvement coopératif québécois depuis plus de 25 ans, il a contribué avec dévouement à la création, au développement ainsi qu'au redressement de nombreuses coopératives et fédérations. Visionnaire et rassembleur, ses qualités de gestionnaire et de communicateur font de lui un leader et une référence au sein de l'écosystème québécois d'économie sociale.



**Daniel Cooper**  
Conseiller juridique  
CREC

De nature empathique, Daniel est une personne à l'écoute des gens et de leurs besoins. Sa curiosité et son grand intérêt pour le droit l'ont amené à parfaire ses connaissances grâce à divers stages et cours de formation professionnelle, et ce, tout au long de sa carrière. Riche de plus de 24 années d'expérience professionnelle dans le secteur privé, Daniel est un fin connaisseur du droit du travail et du droit social. Comme il a travaillé pendant longtemps au service des gens, il a une grande volonté de trouver une solution pour chaque défi. Il a d'ailleurs eu le plaisir de transmettre ses connaissances en enseignant à l'École du Barreau du Québec et au Collège Bart. Daniel s'est longuement impliqué au sein du conseil d'administration du Groupe « Danse partout » en tant que président, vice-président et secrétaire. Au sein du Consortium, Daniel s'occupe, à titre de conseiller juridique, des dossiers en lien avec le droit du travail, le droit en santé et sécurité au travail et les négociations. Son bilinguisme lui permet de travailler auprès des membres sur une gamme de dossiers diversifiés.



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

### **SUITE DE LA CONFÉRENCE - Fusions en milieu coopératif**



**Simon Angers**  
Conseiller en développement  
organisationnel  
CREC

Simon Angers, CRHA, conseiller en développement organisationnel a effectué un changement de carrière en complétant un BAC en gestion des ressources humaines et une maîtrise en intervention-changement organisationnel où il a eu l'occasion de réaliser un mandat pour une association professionnelle en plus de réaliser son essai-intervention auprès de Centraide Estrie (Titre : Développer les capacités des organismes soutenues par Centraide Estrie). Grâce à son parcours scolaire, il est devenu administrateur et président d'une coopérative scolaire et sa passion pour l'administration de société l'a incité à se joindre à un OBNL dans la protection de l'environnement et d'en devenir le président en 2022. Ses nouvelles compétences et ses expériences lui permettent d'accompagner les membres du Consortium dans le cadre de leurs transformations pour assurer leur pérennité ainsi que du succès dans leur développement.

Cette conférence se veut un regard sur les motivations incitant les coopératives à vouloir fusionner. Des exemples tel que la pénurie de main-d'œuvre, le contexte économique, la bonne situation financière de la coopérative ou la vision d'essaimer les bonnes pratiques d'affaires sont quelques-unes des raisons justifiant une fusion.

À la fin de cette conférence, les participants auront acquis des notions pertinentes pour amorcer une réflexion sur un potentiel projet de fusion; la planification étant une étape déterminante à la conduite du projet. Cette réflexion sera possible grâce aux notions apprises sur les objectifs à atteindre au moment de réaliser un projet de cette envergure, mais également en connaissant les gains et les risques à considérer dans cette aventure.

**14 h 35** Période de questions



## DES SOLUTIONS ADAPTÉES POUR VOS PROJETS FORESTIERS !

L'aménagement durable passe avant tout par la sélection du bon produit. Soleno offre un large éventail de produits allant des ponceaux en acier et en PEHD, aux géotextiles. Comme chaque projet est unique, nos ponceaux et nos conduites sont adaptés pour les conditions parfois difficiles du secteur forestier et permettent un **drainage viable** tout en **résistant aux lourdes charges**.

En adéquation avec le règlement sur l'aménagement durable des forêts (RADF), Soleno offre des produits qui répondent aux objectifs de cette réglementation et assiste les gestionnaires pour la gestion des eaux pluviales en milieu rural, forestier et minier.

Pour en savoir davantage sur nos solutions, visitez le [www.soleno.com](http://www.soleno.com) ou contactez-nous au 800.363.1471



**SOLENO**  
La maîtrise de l'eau pluviale



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

**JEUDI – 13 AVRIL 2023**

**14 h 45 CONFÉRENCE - Le plan stratégique d'acquisition d'entreprises de la Fédération des coopératives funéraires du Québec, ses défis et ses obstacles**



**Alain Leclerc**  
Directeur général  
de la FCFQ

Économiste de formation, M. Leclerc œuvre depuis maintenant 40 ans comme militant et gestionnaire dans le mouvement coopératif. Après ses débuts dans le secteur des coopératives d'habitation, il a travaillé comme directeur général de la Coopérative funéraire de l'Estrie et y a réalisé la première acquisition d'entreprise funéraire privée jamais faite par le mouvement. Directeur général de la Fédération sectorielle depuis 26 ans, il a mis sur pied, en collaboration avec le gouvernement du Québec et Desjardins, un Fonds d'investissement de 15 M\$ dans le but de contrer l'arrivée des multinationales américaines dans le secteur. Ce Fonds et d'autres actions ont permis l'acquisition de plus de 30 entreprises funéraires au Québec, en Ontario, au Nouveau Brunswick et à Terre-Neuve. Aujourd'hui, les coopératives funéraires constituent le premier réseau d'entreprises funéraires au Québec et le troisième au Canada.

La Fédération des coopératives funéraires du Québec (FCFQ) a réalisé au fil des ans une trentaine d'acquisitions qui lui ont permis de devenir le principal réseau d'entreprises funéraires au Québec, en plus de s'implanter dans d'autres provinces canadiennes. Quels sont les éléments de vision qui ont conduit à ces acquisitions ? Comment la Fédération a-t-elle procédé ? L'avenir du milieu coopératif passe-t-il par les fusions et acquisitions ? Voilà les grandes lignes de la conférence.

**15 h 15** Période de questions

**15 h 25** Pause



## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

### JEUDI – 13 AVRIL 2023

#### 15 h 50 CONFÉRENCE - L'authenticité coopérative et comment faire vivre la coopération au quotidien



**Colette Lebel**

Conférencière et ancienne directrice  
des affaires coopératives  
Sollio Groupe Coopératif

Colette Lebel a travaillé plus de 30 ans dans le réseau des coopératives agricoles du Québec. Jusqu'à son départ en novembre 2021, elle occupait le poste de directrice des affaires coopératives chez Sollio Groupe Coopératif. Tout au long de sa carrière, elle s'est jointe à de nombreux conseils dont elle a aussi assumé la présidence, notamment ceux de l'Association des communicateurs et rédacteurs de l'agroalimentaire (ACRA), de l'Association des éducateurs coopératifs (ACE) et de l'Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et mutuelles de l'Université de Sherbrooke (IRECUS). Récipiendaire de nombreux prix pour ses billets dans le magazine Coopérateur et son engagement dans le milieu, elle a aussi été décorée du Mérite SOCODEVI d'inter-coopération en 2020. Colette est aujourd'hui pigiste et elle siège au conseil d'administration du Réseau COOP.

Dans un monde incertain où crises et conflits se succèdent, les coopératives offrent un rempart, car elles ont été conçues et organisées dans une logique qui priorise l'humain avant tout le reste. Mais il n'y a pas de magie dans la coopération. Coopérer exige du temps, des efforts et de l'engagement. L'investissement en vaut-il la peine ? La question est pertinente et chaque membre de coopérative doit se la poser, afin de donner du sens à ses efforts. Cette conférence propose une réflexion sur l'authenticité coopérative, une réflexion qui devrait permettre de valider votre choix de coopérer et vous donner quelques pistes pour faire de votre coopérative un espace où les membres se font confiance, jouent bien leur rôle et sont animés d'une vision commune.

16 h 20 Période de questions

16 h 30 Panel de discussion sur la vie coopérative  
**Colette Lebel et panélistes**

17 h 00 Période libre

17 h 30 Cocktail principal (commandité par Mallette)

Mot de remerciement

Tirage du rallye des exposants

19 h 00 Banquet

Allocution de la sous-ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs, **Line Drouin**

Remise du Mérite de la Relève

Remise du Mérite d'excellence



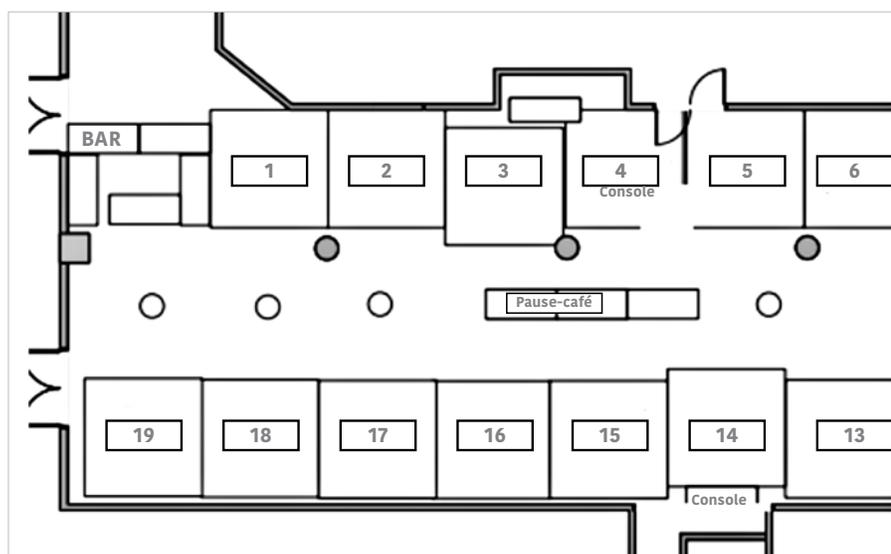
## PROGRAMME OFFICIEL DU CONGRÈS

### VENDREDI – 14 AVRIL 2023

- 8 h 00 Accueil
- 8 h 15 Conférence sur l'importance de prendre des moments d'arrêt  
**Alain Paradis**, coopérative forestière Petit Paris
- 9 h 00 Mot du Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)  
**Marie-Josée Paquette**, directrice générale
- 9 h 10 Assemblée générale annuelle
- 10 h 00 Pause
- 10 h 15 Poursuite de l'AGA
- 11 h 45 Tirage des prix de présence et du congrès

## LES EXPOSANTS

- 1 DENDROTIK
- 2 SOCODEVI
- 3 SOLENO
- 4 FORÊT COMPÉTENCES
- 5 FPS FORMATION  
PRÉVENTION SECOURS
- 14 MACHINERIES TANGUAY
- 15 PRÉVIBOIS
- 16 DRONEXPERTS
- 17 GROUPE SYSTÈME FORÊT
- 18 MASKINEN



---

# MERCI

## À NOS COMMANDITAIRES

---

### Commanditaires PRIVILÉGIÉS



#### Commanditaires PLATINE

LUSSIER  
MALLETTE

#### Commanditaires OR

BOISACO  
CNESST  
PRÉVIBOIS  
SOLENO

#### Commanditaires ARGENT

CONSEIL DE L'INDUSTRIE FORESTIÈRE  
DU QUÉBEC  
CAIN LAMARRE  
FPINNOVATIONS  
INVESTISSEMENT QUÉBEC

#### Commanditaires BRONZE

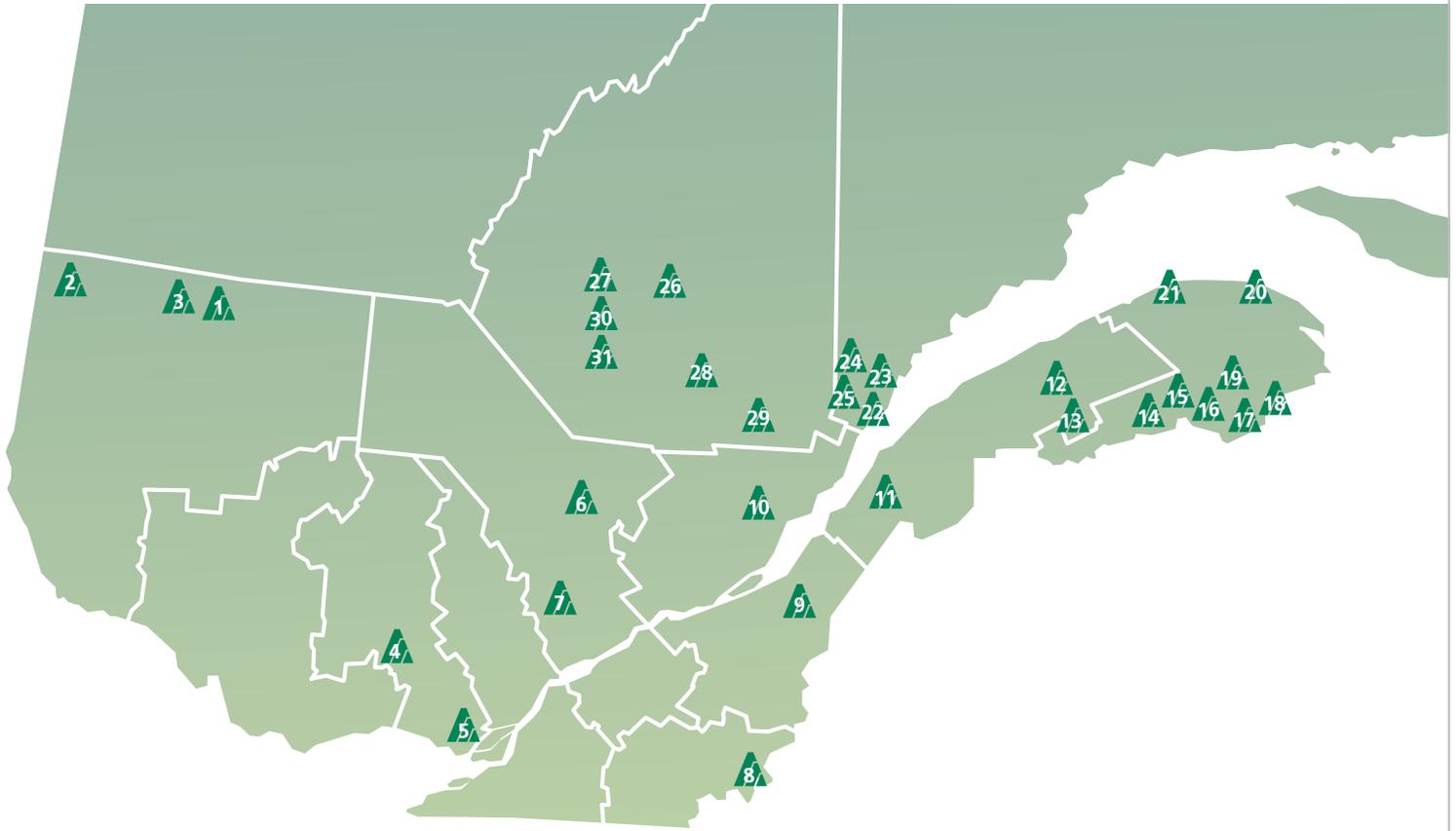
GROUPE FILGO SONIC  
MACHINERIES TANGUAY  
MASKINEN  
ORDRE DES INGÉNIEURS FORESTIERS  
DU QUÉBEC  
REXFORÊT

#### AUTRES

DELTA MARRIOTT MONT SAINTE-ANNE  
FONDATION DE LA FAUNE DU QUÉBEC  
FOURNITURE BUREAU DENIS  
MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE,  
DE L'INNOVATION ET DE L'ÉNERGIE  
MINISTÈRE DES RESSOURCES NATURELLES  
ET DES FORÊTS  
MIRACOM SERVICES INFORMATIQUES



# La force d'un réseau



<b>1</b> Coopérative forestière Saint-Dominique Amos 819 727-9127	<b>12</b> Société d'exploitation des ressources de la Vallée, coopérative de solidarité Lac-au-Saumon 418 778-5877	<b>22</b> Coopérative forestière La Nord-Côtière Les Bergeronnes 418 232-6267
<b>2</b> Coopérative de travailleurs sylvicoles Abifor La Sarre 819 333-6776	<b>13</b> Coopérative forestière de la Matapédia Sainte-Florence 418 756-3131	<b>23</b> Coopérative de travailleurs de Sacré-Cœur (UNISACO) Sacré-Cœur 418 236-4633
<b>3</b> Coopérative de solidarité Pikogan Amos 819 442-2925	<b>14</b> Groupement coopératif agro-forestier de la Ristigouche L'Ascension-de-Patapédia 418 299-2147	<b>24</b> Coopérative de travailleurs forestiers de Sainte-Marguerite (COFOR) Sacré-Cœur 418 236-4720
<b>4</b> Coopérative forestière Petite-Nation Rivière-Rouge 819 275-2442	<b>15</b> Coopérative forestière de la Gaspésie Maria 418 759-5904	<b>25</b> Valisaco Sacré-Cœur 418 232-1100
<b>5</b> Terra-Bois, coopérative de propriétaires de boisés Lachute 450 562-1126	<b>16</b> Association coopérative forestière régionale de la Gaspésie Maria 418 759-5904	<b>26</b> Coopérative forestière de Petit Paris Saint-Ludger-de-Milot 418 373-2575
<b>6</b> Coopérative forestière du Haut Saint-Maurice La Tuque 819 523-2737	<b>17</b> Groupement forestier coopératif Baie-des-Chaleurs New Richmond 418 392-5088	<b>27</b> Coopérative forestière Girardville Girardville 418 258-3451
<b>7</b> Coopérative forestière du Bas Saint-Maurice Saint-Boniface 819 535-6262	<b>18</b> Coopérative de travailleurs actionnaires SARGIM New Richmond 418 392-6210	<b>28</b> Groupe forestra coopérative forestière Laterrière 418 678-2222
<b>8</b> Aménagement forestier coopératif des Appalaches La Patrie 819 888-2790	<b>19</b> Association coopérative forestière de Saint-Elzéar Saint-Elzéar-de-Bonaventure 418 534-2596	<b>29</b> Coopérative forestière Ferland-Boilleau Ferland-et-Boilleau 418 676-2626
<b>9</b> Coopérative de gestion forestière des Appalaches Sainte-Apolline 418 469-3033	<b>20</b> Coopérative d'aménagement forestier de Grande-Vallée Grande-Vallée 418 393-3339	<b>30</b> Coopérative Serres et pépinière Girardville Girardville 418 258-3666
<b>10</b> Coopérative sylvicole de Charlevoix Saint-Aimé-des-Lacs 418 439-3588	<b>21</b> Coopérative de travailleurs forestiers Eaubois Sainte-Anne-des-Monts 418 763-2255	<b>31</b> Coopérative de solidarité de la Rivière-aux-Saumons La Doré 418 256-3293
<b>11</b> Coopérative forestière Haut Plan Vert Lac-des-Aigles 418 779-2612		